



COMUNE DI CILAVEGNA

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE ESERCIZIO 2021

**ai sensi dell'art. 10, comma 1, lett. b)
del D.Lgs 150/2009 e s.m.i.**

Il Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) in base alle vigenti disposizioni di legge ed al vigente Regolamento di Contabilità, costituisce lo strumento operativo informativo e di controllo dell'attività gestionale; è, di conseguenza, l'atto che realizza il raccordo tra le funzioni di indirizzo politico amministrativo espresse dagli Organi di governo e le funzioni di gestione che hanno come finalità la realizzazione degli obiettivi programmati che spettano alla struttura organizzativa del Comune.

È quindi evidente che il P.E.G. contiene l'esplicitazione delle direttive dell'Organo Esecutivo ai fini dell'attivazione delle responsabilità di gestione e di risultato da parte dei titolari dei centri di responsabilità dei servizi finali con riferimento ai poteri di accertamento delle entrate e di impegno delle spese.

Il P.E.G., inoltre, contiene la graduazione delle risorse di entrata e degli interventi di spesa in centri di responsabilità, centri di costo, capitoli ed articoli.

Al fine dell'esercizio delle funzioni relative alla gestione dei servizi di competenza, a ciascun Responsabile di Servizio corrisponde un centro di responsabilità e corrisponde uno o più centri di costo in relazione alla struttura organizzativa del Comune come definita dal Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi, nonché dagli atti successivi di adeguamento in occasione di sopravvenute normative od esigenze funzionali dell'Ente.

Infatti, le unità organizzative che svolgono funzioni finali (Posizioni Organizzative che corrispondono ai Responsabili dei Servizi) acquisiscono le risorse specifiche di entrata e impiegano i mezzi finanziari ed i fattori produttivi propri. Ad esse attiene la responsabilità delle risorse proprie utilizzate, direttamente, nella gestione dei servizi, nonché di quelle rese disponibili dalle strutture di supporto. Inoltre, le unità organizzative che svolgono le funzioni di supporto (Responsabili di procedimento) acquisiscono le risorse ed impiegano i mezzi finanziari ed i fattori produttivi necessari alle strutture operative per assicurare la funzionalità complessiva dell'azione amministrativa. Ad esse attiene la responsabilità dell'attuazione dei procedimenti.

Si è predisposto il P.E.G. seguendo i collegamenti:

sotto il profilo contabile, con il bilancio comunale e pluriennale mediante l'individuazione dei centri di costo e l'indicazione dei capitoli ai quali sono riferite le previsioni di bilancio;

sotto il profilo organizzativo, con la struttura organica dell'Ente e la sua articolazione funzionale mediante l'individuazione dei centri di responsabilità ai quali sono riferiti i servizi "organizzativi", in rispondenza dei servizi "contabili" considerati dalla struttura classificatoria del bilancio;

sotto il profilo programmatico, con la relazione previsionale e programmatica, con il bilancio annuale e pluriennale mediante l'individuazione degli obiettivi di gestione, delle direttive operative e delle dotazioni finanziarie assegnate a ciascun Responsabile di Servizio, in coerenza con la classificazione delle spese per programmi ed eventuali progetti di cui ai documenti previsionali.

Di conseguenza, il P.E.G. evidenzia l'importanza della programmazione del bilancio, sulla base di criteri organizzativi di:

guida dell'azione amministrativa;
controllo dell'attività gestionale;
coordinamento delle strutture operative;

ed infine valutazione dei risultati.

Infatti, il termine P.E.G. racchiude nel suo significato:

- a) “piano”, inteso come l'insieme dei programmi da realizzare nel breve periodo;
- b) “esecutivo”, inteso come la traduzione attuativa di acquisizione e di impiego-consumo delle risorse, secondo le attività programmate ed in corrispondenza alle previsioni del bilancio deliberato dall'Organo Consiliare, che ne costituisce il presupposto;
- c) “gestione”, intesa come l'attività gestionale da porre in essere per il perseguimento degli obiettivi programmati e per il raggiungimento dei risultati attesi.

Di conseguenza, l'allegato P.E.G. – Piano Esecutivo di Gestione – esprime quanto di seguito:

1. l'attività amministrativa deve essere espletata tramite lo svolgimento delle diverse funzioni facenti capo al Comune (storicamente espletate dall'Ente, unitamente alle nuove attribuite) da svolgersi in termini di efficienza, efficacia ed economicità;
2. gli obiettivi dei Responsabili dei Servizi che tutti fanno capo a Posizioni Organizzative devono mirare allo svolgersi delle diverse funzioni in modo armonico con l'azione amministrativa al fine del soddisfacimento dei bisogni e delle necessità dei servizi prestati e dei lavori realizzati sul territorio comunale;
3. le dotazioni finanziarie sono assegnate ai Responsabili dei Servizi, attualmente, con appositi decreti sindacali ex artt. 97 e 110 del T.U.E.L., D. Lgs. 267/2000 e s.m.i., per il raggiungimento degli obiettivi di cui in argomento;
4. gli stanziamenti del bilancio di previsione sono individuati all'interno dell'intervento e con la successiva articolazione in capitoli di spesa ed in entrata con la risorsa e con sua successiva articolazione in capitolo; quindi, pur esprimendo con chiarezza “chi, cosa, come e quando”, tuttavia non preclude la possibilità di modificare nel corso dell'anno gli obiettivi di gestione e le risorse assegnate anche per sopravvenute esigenze in base a specifiche proposte o del Responsabile del Servizio interessato o del Segretario Comunale o su iniziativa dell'Organo Esecutivo del Comune, nel caso in cui si rendesse necessario integrare “le azioni gestionali non sufficientemente specificate”;
5. il contenuto finanziario del P.E.G. è stato, opportunamente, predisposto per collimare con le previsioni finanziarie del bilancio annuale 2018. Gli obiettivi di gestione delle unità operative e delle Posizioni Organizzative che fanno capo tutte ai Responsabili dei Servizi, sono coerenti con i programmi illustrati nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2018/2019/2020 e con il relativo bilancio pluriennale;
6. di conseguenza, i Responsabili dei Servizi rispondono del risultato della loro attività sotto il profilo dell'efficacia (soddisfacimento dei bisogni) e dell'efficienza (completo e tempestivo reperimento delle risorse e contenimento dei costi di gestione); essi rispondono altresì delle procedure di reperimento e di acquisizione dei fattori produttivi, quindi anche delle economicità (possibilità di effettuare economie di risorse);

7. nelle procedure contrattuali, i provvedimenti a contrattare, cui corrisponde una prenotazione di impegno (art. 192 del D. Lgs. 267/2000), sono assunti dai Responsabili dei Servizi, come pure le scelte delle procedure contrattuali. Sono assunti dal competente Organo politico: i provvedimenti riguardanti incarichi legali e professionali, con ripartizione delle competenze con il Responsabile di Servizio o con il Segretario Comunale, in base alle rispettive competenze previste dal Regolamento di Organizzazione degli Uffici e dei Servizi o dalla legge, come pure i contributi a persone od associazioni, le controversie giudiziali da ripartire con la competenza dell'Organo Esecutivo del Comune e simili, nonché, i provvedimenti che comportino spese pluriennali e quanto riservato da leggi, Statuto e Regolamenti comunali. Ad eccezione di quanto sopra, le prenotazioni di impegno, gli impegni e le ulteriori fasi di erogazione della spesa sono di competenza dei Responsabili dei Servizi;
8. le determinazioni dei Responsabili dei Servizi che comportano impegni di spesa sono trasmesse al Responsabile del Servizio Finanziario e sono esecutive con l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria, come previsto dal vigente Regolamento di contabilità.

Nel P.E.G. sono anche individuate le principali tipologie di spesa che sono di competenza dei Responsabili dei Servizi, secondo le modalità stabilite dal vigente Regolamento di contabilità in attuazione al D. Lgs. 267/2000 e successive modificazioni e/o integrazioni e in base al vigente Regolamento di Organizzazione degli Uffici e dei Servizi, nonché alle leggi.

Infine, si specifica, ulteriormente, che tali tipologie di spese sono attivate mediante determinazioni da parte dei Responsabili di Servizio, cui possono, eventualmente, seguire i relativi provvedimenti di liquidazione:

- contratti annuali per l'acquisto di materie prime e/o beni di consumo la cui spesa ricade sulla parte corrente del Bilancio di previsione;
- contratti per l'acquisto di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche la cui spesa ricade sulla parte in conto capitale del Bilancio di previsione ed è espressamente prevista fra i progetti di investimento contenuti nel D.U.P. e per alcune tipologie anche nella parte corrente di spesa;
- contratti annui per la prestazione di servizi la cui spesa ricade sulla parte corrente del Bilancio di previsione;
- contratti annui di noleggio o locazione passiva la cui spesa ricade sulla parte corrente del Bilancio di previsione;
- contratti concernenti la manutenzione ordinaria di opere ed impianti;
- progetti esecutivi e contratti concernenti opere o lavori che già risultino ricompresi in atti fondamentali del Consiglio medesimo, fatte salve le competenze in materia di lavori pubblici (D. Lgs. 50/2016 e successive modificazioni ed integrazioni);
- regolarizzazione di lavori pubblici di somma urgenza, ai sensi dell'art. 191, comma 3, del D. Lgs. 267/2000 e successive modificazioni e/o integrazioni;

- compensi per incarichi conferiti a notai;
- compensi alle Commissioni giudicatrici di concorso;
- gettoni di presenza ai Consiglieri Comunali ed ai componenti delle Commissioni previste dalla legge;
- spese condominiali e per concessioni a carico del Comune;
- rimborso al cassiere economale di somme anticipate ai vari settori e servizi;
- versamento di quote associative ad enti ed associazioni;
- rimborsi ad Enti pubblici per prestazioni effettuate a favore del Comune;
- ogni altra tipologia non esattamente qualificabile e precisamente individuabile, ma che rientra in termini di legge, Statuto e Regolamenti comunali.

Infine, il Comune di Cilavegna in base alla propria organizzazione è dotato di n. 5 Titolari di Posizione Organizzative di personale inquadrati nella categoria giuridica D ed attribuendo il servizio procedimenti disciplinari al Segretario del Comune di Cilavegna.

Sono stati individuati gli obiettivi a carico dei Responsabili di Servizio, con riferimento all'anno 2021.

Il Regolamento di Organizzazione dell'Ente prevede la possibilità che, in caso di assenza e/o impedimento del Responsabile di Servizio, il Segretario assuma le relative funzioni.

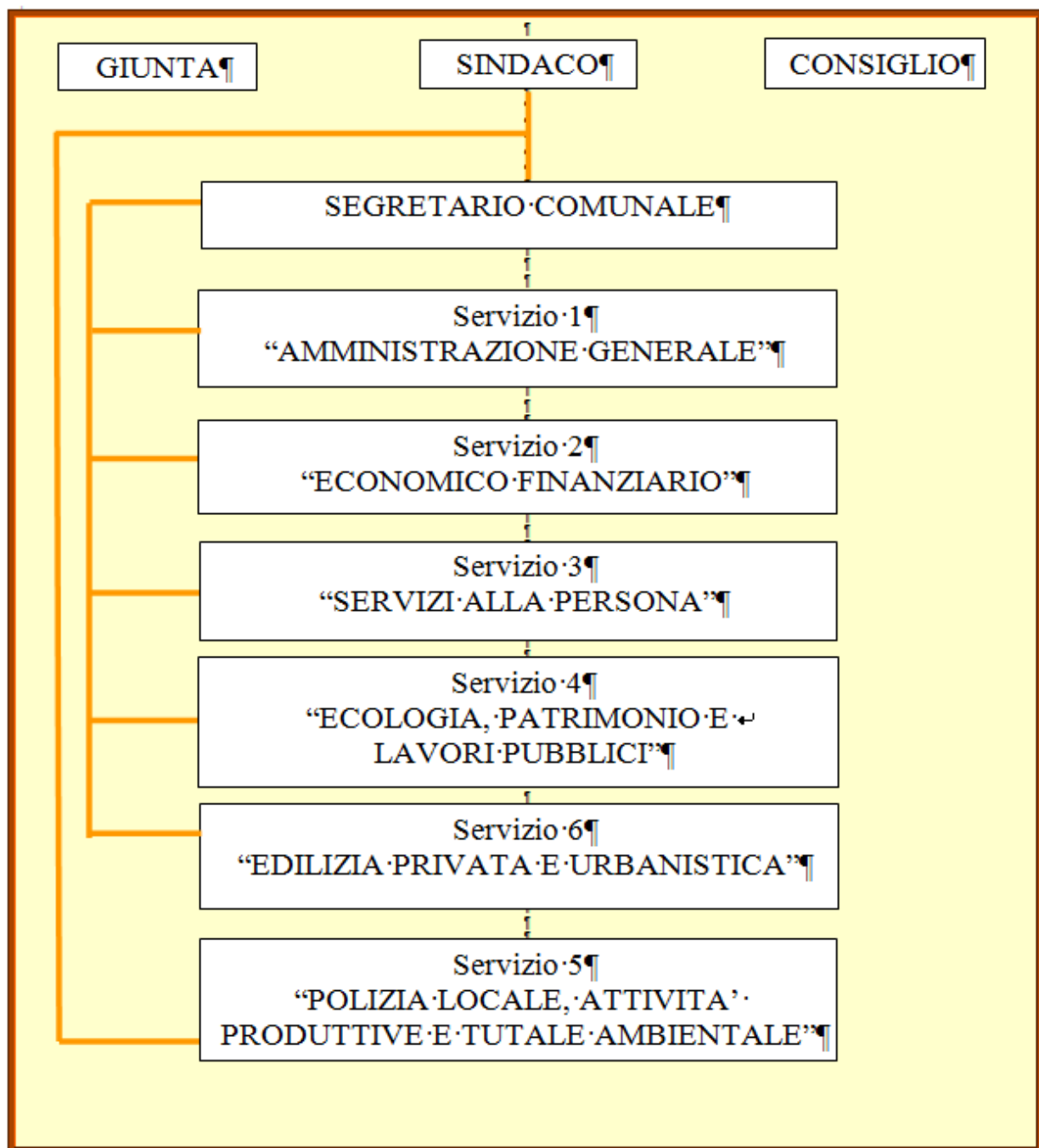
Il P.E.G. serve come strumento di controllo di gestione in quanto contiene sia dati contabili che extra contabili ed in quanto adatto a misurare e a valutare l'economicità della gestione amministrativa e la capacità di realizzare obiettivi programmati tramite anche una verifica dei risultati conseguiti e la comparazione tra costi sostenuti e servizi prestati.



IL SEGRETARIO COMUNALE
Dott. Maurizio Gianlucio VISCO
firmato digitalmente

LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La struttura organizzativa del Comune è articolata in cinque servizi, al vertice dei quali si colloca il Segretario Comunale. A capo di ogni servizio vi è un Responsabile che ha il compito di garantire il corretto svolgimento dei procedimenti, coordinando le attività del personale alle sue dipendenze.



**COMUNE DI CILAVEGNA (PV) RELAZIONE SULLA
PERFORMANCE ESERCIZIO 2020
(ai sensi dell'art. 10, comma 1, lett. b) del D.Lgs 15072009 e s.m.i.)**

La presente relazione è redatta con riferimento all'assetto istituzionale dell'Ente alla data del 31.12.2021.

SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDERS ESTERNI.

Il Contesto esterno di riferimento

La Popolazione

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente, al 31.12.2021, secondo i dati forniti dall'Ufficio Anagrafe, ammonta a 5347 abitanti così distribuiti tra maschi e femmine:

Popolazione	Numero
Totale	5347
Maschi	2626
Femmine	2721
Nuclei familiari	2345

Lo scenario dell'Ente - L'Amministrazione

L'Assetto organizzativo

La struttura organizzativa dell'Ente, come previsto dal Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi, giusta deliberazione di Giunta Comunale n. 73 del 28.03.2019, modificato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 240 del 28.11.2019, prevede la sua articolazione in sei Servizi ed esattamente:

Servizio 1 "AMMINISTRAZIONE GENERALE"

Servizio 2 "ECONOMICO FINANZIARIO"

Servizio 3 "SERVIZI ALLA PERSONA"

Servizio 4 "ECOLOGIA, PATRIMONIO E LAVORI PUBBLICI"

Servizio 5 "POLIZIA LOCALE, ATTIVITA' PRODUTTIVE E TUTALE AMBIENTALE"

Servizio 6 "EDILIZIA PRIVATA ED URBANISTICA"

Dati relativi al Personale

La dotazione organica del personale del Comune viene riportata nel prospetto che segue, identificata alla data del 31.12.2021:

Qualifica	Uomini	Donne	Totale
Categoria D (di cui P.O)	2 (2)	2 (1)	4
Categoria C (di cui P.O.)	5 (0)	12 (0)	17
Categoria B (di cui B3) (di cui B1)	1 (1) (0)	2 (2) (0)	3 (3) (0)
Totale	8	16	24

I risultati raggiunti in chiusura dell'esercizio finanziario 2021.

L'ultimo rendiconto di gestione approvato si riferisce all'anno 2021 (deliberazione del Consiglio Comunale n. 13 del 28.04.2022).

I principali risultati raggiunti, come desunti dai dati contabili emersi in chiusura dell'esercizio finanziario 2021, sono così sinteticamente riportati.

risultato di amministrazione - Avanzo: € 1.573.130,75

le spese di personale rispettano i limiti previsti delle norme di legge;

la spesa per mutui subisce una riduzione, anche per effetto di rimborsi parziali, come previsto dal D.L. 95/2012;

dall'analisi dei parametri di deficit strutturale la situazione dell'Ente risulta in equilibrio;

l'Ente ha rispettato il Pareggio di Bilancio nell'anno 2021;

con deliberazione del Consiglio Comunale n. 28 del 29.07.2021 è stata approvata la salvaguardia degli equilibri di bilancio senza l'evidenza di fattispecie negative della gestione.

PROCESSO DI PIANIFICAZIONE E GESTIONE.

L'insieme dei documenti costituiti dal Documento Unico di Programmazione (D.U.P.), dal Piano Esecutivo di Gestione e dal Piano della *performance*, come meglio di seguito descritti, soddisfano nel loro complesso i principi sopra accennati e, visto il Regolamento comunale sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi, concorrono a costituire lo strumento del Ciclo della *performance* del Comune di Cilavegna. La metodologia operativa adottata in questa Amministrazione, è risultata, anche ante-regolamento della *performance*, comunque adeguata ai principi della recente normativa meglio conosciuta come "Legge Brunetta", approvata con D. Lgs. 150/2009 in attuazione della Legge delega n. 15/2009. Il Piano della *performance* previsto dall'art. 10 del D. Lgs.150/2009 trae ispirazione dai seguenti documenti:

- a) Documento Unico di Programmazione (D.U.P.): sostituisce la Relazione Previsionale e Programmatica e rappresenta lo strumento che permette la guida strategica ed operativa dell'Ente. Il D.U.P. deve essere redatto e approvato prima del Bilancio di previsione perché ne detta le linee guida. Il D.Lgs. 126/2014 ha introdotto disposizioni integrative e correttive al D.Lgs. 118/2011, in termini di armonizzazione dei sistemi contabili degli Enti Locali. Tali disposizioni hanno modificato la disciplina contenuta nel D.Lgs. 267/2000 (artt. 169 e 170, in particolare);
- b) Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.), parte contabile ed obiettivi, è il documento che si pone come supporto di pianificazione del bilancio e quindi del DUP e definisce la quantificazione delle risorse e degli interventi assegnati a ciascun centro di Responsabilità per la realizzazione degli obiettivi di ciascun programma e progetto.

Il percorso adottato per l'individuazione degli obiettivi individuati nel Piano della *performance* ha seguito il seguente schema:

individuazione, ove possibile, di obiettivi strategici correlati e funzionali al programma dell'Amministrazione Comunale ed alla sua attività istituzionale e gestionale;

declinazione degli obiettivi "strategici" in obiettivi operativi/azioni/attività in ossequio a quanto previsto dall'art. 5 del D. Lgs. 150/2009;

suddivisione, ove possibile, delle azioni in fasi analitiche collegate ad indicatori specifici, strumentali alla valutazione degli obiettivi ed alla verifica del grado di misurazione e raggiungimento delle finalità attese, nell'ambito dei cronoprogrammi indicati. Tutti gli obiettivi che l'Amministrazione ha inteso perseguire sono legati alla premialità, ovvero alla distribuzione delle risorse derivanti dal Fondo delle risorse destinato alla produttività, per converso le somme relative alla produttività sono distribuite solo in base ai criteri di programmazione e valutazione sopra illustrati. Sulla base del sistema adottato presso l'Ente, la misurazione dei risultati dei Responsabili, Titolari di Posizione Organizzativa, compete al Nucleo di Valutazione, mentre la valutazione della *performance* individuale dei singoli dipendenti è effettuata dal Responsabile di Servizio di competenza.

Sulla base del nuovo sistema di valutazione della *performance* individuale (approvato con Deliberazione di Giunta n. 85 del 4.04.2019), si precisa che ad ogni Responsabile di Servizio possono essere assegnati uno o più obiettivi operativi di gestione; inoltre vi è la possibilità di coinvolgere in alcuni obiettivi operativi Servizi diversi qualora le competenze specifiche e professionalità di alcune risorse umane dell'altro Servizio siano funzionali alla più efficace realizzazione di alcune attività che l'Amministrazione ritiene di peculiare importanza per la propria organizzazione e per le esigenze della collettività (cosiddetti "obiettivi trasversali").

Il nuovo sistema di valutazione delle prestazioni

In attuazione dell'art 7 del D. Lgs. 150/2009 avente ad oggetto: "Sistema di misurazione e valutazione della *performance*", la Giunta Comunale ha provveduto a modificare il sistema di valutazione delle prestazioni di tutto il personale.

L'Amministrazione si avvale del proprio Nucleo di Valutazione. In accordo con lo stesso Organismo si è stabilito di procedere al nuovo sistema di valutazione delle prestazioni, recependo le nuove direttive legate alla *performance* e, quindi, al merito; è stato dunque elaborato un unico documento, con adeguamento delle precedenti disposizioni regolamentari, comprendente le schede di valutazione sia degli incaricati di Posizione Organizzativa che del restante personale.

Alla base del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni è stata posta la distinzione tra la valutazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati attraverso il Piano della *performance*, e la valutazione del comportamento organizzativo e individuale, il tutto sulla base di elementi ben descritti e resi noti sia alle organizzazioni sindacali, al personale interessato ed alla generalità dei soggetti interessati. La valutazione dei Titolari di Posizione Organizzativa è effettuata dal Nucleo di Valutazione.

La *performance* collettiva dell'Ente

Nell'attuale congiuntura economica particolarmente critica anche per le risorse degli Enti Locali, ogni Servizio del Comune ha improntato la propria attività nell'ottica del miglioramento della efficienza nella gestione delle entrate. Nell'anno 2021, gli ambiti di intervento hanno riguardato principalmente:

- l'organizzazione del personale con espletamento procedura concorsuale in modalità telematica per la prova scritta. La selezione pubblica è stata fatta in convenzione con il Comune di Borgolavezzaro, ma con Comune capofila Cilavegna, il tutto nel rigoroso rispetto della normativa in materia di emergenza sanitaria da Covid 19.
- gli appalti in generale con riguardo al Servizio di Tesoreria;
- nell'ambito dei servizi sociali – tutela minorile - è stato attuato un lavoro di ricognizione di tutte le pratiche presenti presso l'ufficio, archiviando tutte le situazioni chiuse in modo definitivo dai Tribunali e attribuendo nuova collocazione ai casi senza sentenza definitiva, con nuova catalogazione degli atti in modo da renderla maggiormente funzionale. Si è operato anche su nuclei familiari che, pur non essendo ancora segnalati dai Tribunali, presentavano situazioni di emergenza, intervenendo in modo preventivo, facendo rete con le associazioni del territorio e con le istituzioni scolastiche. Si è intervenuto poi sugli affidi con contatti familiari e collaborando con Fondazioni che si occupano di affido etero familiare;
- nell'ambito dell'area tecnica si sono utilizzati bandi regionali per interventi riguardanti lo smaltimento dell'amianto su immobili di proprietà comunale, nella fattispecie si è proceduto a smaltimento di coperture di strutture cimiteriali;
- nell'ambito del Servizio Polizia Locale si è preso in esame l'assetto dell'impianto di videosorveglianza con analisi delle relative criticità per un piano di rivisitazione complessiva;

Anche la gestione delle spese è stata oggetto, nel corso dell'anno 2021, di un percorso di analisi e ricognizione.

Anche nell'anno 2021, infine, nell'ottica di una strategia finalizzata a porre il cittadino al centro dei servizi e al loro continuo miglioramento, è proseguita da parte degli Uffici del Comune la ricerca della soddisfazione degli utenti relativamente all'attività svolta dall'Ente, con l'obiettivo finale di rilevare gli aspetti risultati maggiormente critici attivando una serie di attività dirette a verificare i motivi dell'eventuale insoddisfazione.

Schede di sintesi

Negli allegati che seguono vengono riassunte le informazioni fornite nel P.E.G. e in merito ai risultati raggiunti a fine esercizio rispetto agli obiettivi assegnati con la misurazione della *performance* organizzativa dei vari Servizi comunali e dell'apparato amministrativo funzionale nel suo complesso. Si può notare che in generale sono stati realizzati gli obiettivi prefissati.

Considerazioni finali

Come già affermato, la metodologia operativa adottata in questa Amministrazione, è risultata di fatto in linea ed adeguata alle disposizioni del D.Lgs. 150/2009 che, comunque, hanno introdotto rilevanti elementi di novità in ordine ai sistemi di premialità e di valutazione nonché a quello della trasparenza e dell'integrità. Conseguentemente, lo sforzo che l'Amministrazione intende approfondire è quello di adeguarsi da un punto di vista formale alle nuove disposizioni, ma soprattutto da un punto di vista sostanziale ai principi ispiratori.

L'andamento della verifica delle *performance*, individuali e collettiva, nell'ambito del Comune, per l'anno 2021, ha evidenziato un sostanziale rispetto degli obiettivi assegnati ai vari Servizi.

Si ribadisce la necessità di un costante adeguamento dello stesso alla normativa tutta afferente e conseguente la Legge n. 190 del 7.11.2012 (e successive modificazioni ed integrazioni), in relazione alla prevenzione dei fenomeni corruttivi nella Pubblica Amministrazione e per le criticità dalla stessa normativa indicate, nonché alle disposizioni normative negli ambiti della trasparenza ed integrità.

Il piano della performance 2021 ha registrato un livello di realizzazione sostanzialmente in linea con gli obiettivi prefissati.



COMUNE DI CILAVEGNA

OBIETTIVI GESTIONALI SETTORIALI ASSEGNATI

SCHEDE DI MISURAZIONE
DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

SERVIZIO 1
“AMMINISTRAZIONE GENERALE”

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Amministrazione Generale Carmen Bollati		Segreteria, Organi istituzionali, Affari generali, Protocollo, Personale, Anagrafe, Stato civile, Elettorale, Servizio statistico, contratti - URP		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Amministrazione trasparente	Elaborazione ed implementazione dati di pertinenza soggetti ad obbligo di pubblicazione al fine del puntuale adempimento degli obblighi in materia di trasparenza ai sensi del D.lgs. n. 33/2013 e s.m.i. Verifica periodica dati di pertinenza pubblicati. Acquisizione periodica dati, informazioni e documenti dai servizi e pubblicazione nelle pertinenti categorie della sezione "amministrazione trasparente" ai sensi del	Correttezza e completezza dell'attività istruttoria intesa alla predisposizione dei dati e dei documenti da pubblicare. Rispetto delle scadenze per l'inserimento e/o aggiornamento dei dati. Segnalazione al Responsabile di servizio di eventuali incongruità riscontrate nei dati di pertinenza pubblicati.	Rispetto delle scadenze, grado di autonomia nell'effettuazione delle pubblicazioni e degli aggiornamenti, conformità alle norme di legge e alle direttive impartite.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Amministrazione Generale Carmen Bollati		Segreteria, Organi istituzionali, Affari generali, Protocollo, Personale, Anagrafe, Stato civile, Elettorale, Servizio statistico contratti, URP		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
	D.lgs. n. 33/2013 e/o in altre sezioni pertinenti				
Attività di valutazione della performance del personale	Supporto tecnico e logistico all'organo di valutazione nello svolgimento delle funzioni di competenza che con riferimento alla predisposizione, istruttoria di atti, inclusi quelli relativi alle attestazioni di assolvimento obblighi di pubblicazione ex D.lgs. n. 33/2013	Conformità dell'attività istruttoria alle norme di riferimento, rispetto delle scadenze indicate dal Segretario comunale, puntuale adempimento alle richieste dell'organo/nucleo di valutazione.	Rispetto e conformità alle norme di legge	100%	31/12/2021
Gestione flussi documentali ed archivi / Archiviazione digitale documentale	Gestione operative archiviazione digitale documentale	Corretta e diligente gestione della procedura di archiviazione digitale della documentazione in arrivo.	Rispetto e conformità alle norme di legge	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Amministrazione Generale Carmen Bollati		Segreteria, Organi istituzionali, Affari generali, Protocollo, Personale, Anagrafe, Stato civile, Elettorale, Servizio statistico Contratti, URP		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Piano triennale 2021/2023 di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	Istruttoria nell'attuazione delle misure organizzative di competenza previste nel PTPCT	Controllo e monitoraggio per garantire e proteggere il comune dalla potenziale attività corruttiva di tutti i settori amministrativi e di direzione politica	Conformità dell'attività istruttoria alle norme di riferimento, rispetto delle scadenze di legge e della tempistica indicata dal Segretario Comunale/Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza	100%	25/03/2021
Gestione associata funzioni con altri comuni	Predisposizione di atti riguardanti la gestione operativa delle convenzioni per la preparazione di atti riferiti alle funzioni da convenzionare.	Risparmio economico per la forma di gestione dei servizi associati	Conformità della attività istruttoria alle norme di riferimento, rispetto delle scadenze di legge, della tempistica e delle indicazioni contenute nelle direttive.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Amministrazione Generale Carmen Bollati		Segreteria, Organi istituzionali, Affari generali, Protocollo, Personale, Anagrafe, Stato civile, Elettorale, Servizio statistic Contratti - URP		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Assunzione personale in tempo utile per affiancamento a dipendente dimissionaria dall'1.1.2022	Realizzazione della procedura nel pieno rispetto del decreto legge dell'1.4.2021 n. 44.	Assunzione secondo quanto previsto nel piano occupazionale approvato dalla Giunta	Assunzione in tempo utile per opportune affiancamento alla dipendente dimissionaria	100%	1.10.2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Amministrazione Generale Carmen Bollati		Segreteria, Organi istituzionali, Affari generali, Protocollo, Personale, Anagrafe, Stato civile, Elettorale, Servizio statistic Contratti - URP		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Gestione determinazioni	Predisposizione determinazioni in materia di personale, organi istituzionali ed area afferente ai servizi generali, demografico, stato civile ed amministrativi	Provvedimenti adottati in conformità alla legittimità e alla correttezza formale	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata, correttezza delle procedure, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	100%	31/12/2021
Gestione deliberazioni	Predisposizione atti preparatori, proposte e deliberazioni relativi alla Giunta Comunale e al Consiglio Comunale	Provvedimenti adottati in conformità alla legittimità e alla correttezza formale	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata, correttezza delle procedure, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	100%	31/12/2021
Tenuta archivio	Scarto d'archivio	Provvedere allo scarto di atti di archivio effettuato l'ultima volta negli anni 90	Realizzare nuovi spazi in archivio per il deposito delle pratiche	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Amministrazione Generale Carmen Bollati		Segreteria, Organi istituzionali, Affari generali, Protocollo, Personale, Anagrafe, Stato civile, Elettorale, Servizio statistico Contratti - URP		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Gestione statistiche Stato civile	Trasmissione on-line mediante il portale “Gino” statistica numerica mensile dei decesso avvenuti nel comune nel corso dell’anno 2021.	Procedure adottate in conformità alla legittimità e alla correttezza formale	Rispetto dei termini previsti da normative e circolari degli organi preposti.	100%	31/12/2021 Con cadenza mensile
Gestione procedimenti separazione e divorzio	Gestione dei procedimenti di separazione e divorzio davanti all’Ufficiale di Stato Civile previsti dalla legge n. 162/2014	Procedure adottate in conformità alla legittimità e alla correttezza formale	Conformità dell’attività alle norme di riferimento.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Amministrazione Generale Carmen Bollati		Segreteria, Organi istituzionali, Affari generali, Protocollo, Personale, Anagrafe, Stato civile, Elettorale, Servizio statistico, Contratti, URP		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Anagrafe, Stato Civile ed elettorale	Gestione di specifici adempimenti riguardanti il servizio introdotti da nuovi obblighi normativi	Procedure adottate in conformità alla legittimità e alla correttezza formale	Conformità dell'attività alle norme di riferimento	100%	31/12/2021
ISTAT	Censimento permanente della popolazione 2021	Realizzazione del censimento previsto dall'ISTA da parte dell'ufficio anagrafe	Adempimento di legge	100%	31/12/2021



COMUNE DI CILAVEGNA

OBIETTIVI GESTIONALI SETTORIALI ASSEGNATI

SCHEDA DI MISURAZIONE
DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

SERVIZIO 2
“ECONOMICO FINANZIARIO”

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI				
Servizio Economico Finanziario Resp. Dott.Marco Bagnoli		Servizio Finanziario, tributi, ragioneria.			Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori				
		Efficacia	Efficienza			
Aggiudicazione del servizio di tesoreria	Realizzazione della procedura entro la scadenza del 31.12.2021	Avere un servizio di tesoreria comunale	Servizio di tesoreria senza interruzioni data la scadenza del 31.12.2021		100%	31/12/2021
Contabilità comunale	Attività di gestione del servizio svolta direttamente con monitoraggio periodico e costante. Approntamento di tutti gli elaborati: DUP- Bilancio di previsione- Rendiconto della Gestione-PEG- Bilancio consolidato- Certificato del Bilancio e rendiconto-Monitoraggio Pareggio del bilancio- Contabilità economica	Effettuazione delle prestazioni entro i termini stabiliti da normativa vigente con assenza di rilievi da parte degli organi preposti	Conformità delle procedure alla normative di legge.		100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Economico Finanziario Resp. Dott.Marco Bagnoli		Servizio Finanziario, tributi, ragioneria.		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Istituzione del canone patrimoniale di concessione autorizzazione o esposizione pubblicitaria e del canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile dell'Ente e approvazione Regolamento	Istituzione del canone e approvazione Regolamento e tariffe	Avere a disposizione uno strumento normative che regoli il nuovo canone	Conformità alla normative di legge e tempistica di riferimento	100%	31/03/2022
Approvazione nuovo Regolamento per la disciplina della Tassa rifiuti	Aggiornamento del Regolamento Comunale per la disciplina e l'applicazione della T.A.R.I. .	Adeguatezza rispondenza dell'adozione degli atti alla nuova normativa	Conformità alla normativa di legge. Effettuazione della prestazione entro i termini di legge.	100%	30/06/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Economico Finanziario Resp. Dott.Marco Bagnoli		Servizio Finanziario, tributi, ragioneria.		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Approvazione del Piano Economico Finanziario (PEF) per l'anno 2021	Predisposizione del Piano Economico Finanziario al fine della determinazione delle aliquote TARI per l'anno 2021	Adeguate corrispondenza dell'adozione degli atti alla nuova normativa	Effettuazione dell'approvazione del PEF nei modi e nei termini di Legge	100%	30/06/2021
Procedure di Reclamo e Mediazione	Adeguamento degli schemi di provvedimento di accertamento tributario alla luce delle modifiche alla disciplina di contenzioso apportate dal D.lgs. 156/2015 e s.m.i., in relazione alle procedure di reclamo/mediazione	Supporto adeguato ed idoneo alla figura individuata del mediatore comunale nella soluzione dei casi soggetti a mediazione	Conformità dell'adeguamento alla normativa di legge. Servizio con attività di tipo gratuito	100%	31/12/2021
Controllo Tassa Rifiuti, IMU,	Monitoraggio e analisi volta alla verifica delle posizioni tributarie relative ai sensi dei vigenti Regolamenti Comunali	Effettuazione verifica sul totale delle posizioni tributarie. Predisposizione Report riassuntivo dell'attività svolta	Recupero di risorse attingendo dall'attività di monitoraggio ed analisi delle posizioni tributarie	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Economico Finanziario Resp. Dott.Marco Bagnoli		Servizio Finanziario, tributi, ragioneria.		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Modulistica tributaria	Aggiornamento della modulistica sul sito internet comunale a seguito delle modifiche dei Regolamenti Tributarî	Conformità dell'aggiornamento alle previsioni normative e completezza dello stesso.	Agilità e facile comprensione delle informazioni richieste dall'Ufficio tributi attraverso la modulistica predisposta	100%	31/12/2021
Gestione bilancio – Armonizzazione contabile	Invio dati del bilancio di previsione e del rendiconto di gestione alla BDAP (Banca dati delle Amministrazioni Pubbliche)	Effettuazione delle prestazioni entro i termini stabiliti da normativa vigente con assenza di rilievi da parte degli organi preposti	Conformità alla normative di legge	100%	31/12/2021
Gestione bilancio - Armonizzazione contabile	Invio, a mezzo portale dei servizi on line della Corte dei Conti, dei conti giudiziali dell'economo comunale, agenti contabili e tesoriere	Effettuazione delle prestazioni entro i termini stabiliti da normativa vigente con assenza di rilievi da parte degli organi preposti	Conformità alla normative di legge	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Economico Finanziario Resp. Dott. Marco Bagnoli		Servizio Finanziario, tributi, ragioneria.		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Fatturazione elettronica	Monitoraggio puntuale dell'attività della piattaforma dell'Agenzia delle Entrate denominata "Fatturazione P.A." al fine di verificare la sussistenza e la natura di errori di trasmissione che comportano il mancato ricevimento delle fatture tramite Sistema di Interscambio	Servizio reso secondo le attese della normativa di riferimento	Presentazione delle problematiche riscontrate e soluzioni adottate entro il decimo giorno del mese successivo.	100%	31/12/2021
Gestione e monitoraggio trasferimenti covid	Monitoraggio dei trasferimenti statali a seguito dell'emergenza covid-19; corretta allocazione in bilancio e definizione delle finalità, comprendenti il Fondo Funzioni Fondamentali	Correttezza dell'allocazione nei capitoli di bilancio	Certificazione dei saldi e rideterminazione avanzo vincolato	100%	31.12.2021



COMUNE DI CILAVEGNA

OBIETTIVI GESTIONALI SETTORIALI ASSEGNATI

SCHEDE DI MISURAZIONE
DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

SERVIZIO 3
“SERVIZI ALLA PERSONA”

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizi alla Persona Resp. Dott.ssa Lorena CARSANA		Servizi Sociali, assistenza, asilo nido, scuole, segretariato, biblioteca		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Riorganizzazione e schedatura pratiche tutela minorile	Avere a disposizione una situazione aggiornata di tutte le pratiche presenti presso l'ufficio servizi sociali in ambito di tutela minorile	Presenza in carico del Servizio da parte del nuovo Responsabile in modo puntuale e preciso	Archivio aggiornato che renderà agevole l'inserimento dei casi nella cartella sociale informatizzata	100%	31/12/2021
Asilo Nido	Gestione diretta del servizio Asilo Nido attraverso personale comunale. Dall'anno scolastico 2021/2022, il Servizio Asilo Nido è dato in gestione a cooperative esterna	Garanzia di un servizio pubblico essenziale Garantire il servizio nonostante la riduzione di personale comunale a seguito di pensionamenti	Effettuazione delle prestazioni di assistenza ai bambini da 0 a 3 anni Individuazione tramite gara pubblica di Cooperativa in grado di mantenere gli standard previsti dalla normativa in materia	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizi alla Persona Resp. Dott.ssa Lorena CARSANA		Servizi Sociali, assistenza, asilo nido, scuole, segretariato, biblioteca		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Servizi scolastici	Organizzazione di tutti i servizi parascolastici, Scuola dell'Infanzia, primaria e Secondaria di 1° grado: Mensa, pre e post scuola, assistenza all'handicap	Confronto con le istituzioni scolastiche e gli organi di riferimento per l'organizzazione dei servizi	Conformità delle procedure alla normative di legge. Effettuazione delle prestazioni entro i termini stabiliti.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizi alla Persona Resp. Dott.ssa Lorena CARSANA		Servizi Sociali, assistenza, asilo nido, scuole, segretariato, biblioteca		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Piano di Zona Vigevano	Collaborazione per le attività svolte in ambito sociale dal Distretto di competenza Piano di zona Vigevano con specifiche attività di rendicontazione	Rispondere a quelle che sono le esigenze sociali del territorio con la collaborazione degli organismi che fanno riferimento al Piano di zona	Messa in atto nei termni stabiliti dalla legge di tutte le procedure finalizzate a rispondere alle esigenze in ambito sociale del territorio.	100%	31/12/2021
Mensa scolastica	Gestione informatica del Sistema di rilevazione presenze e pagamento pasti	Rispondere alle nuove direttive relative al PagoPA	Supporto agli utenti nell'approccio al nuovo Sistema	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizi alla Persona Resp. Dott.ssa Lorena CARSANA		Servizi Sociali, assistenza, asilo nido, scuole, segretariato, biblioteca		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Gestione determinazioni	Predisposizione determinazioni relative ai servizi finanziari, tributi, sociale, istruzione	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata dal Segretario Comunale, correttezza delle procedure, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	Conformità del provvedimento alle norme di legge	100%	31/12/2021
Gestione deliberazioni	Predisposizione atti preparatori, proposte e deliberazioni relativi alla Giunta Comunale e al Consiglio Comunale	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata dal Segretario Comunale, correttezza delle procedure, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	Conformità delle proposte di deliberazioni alle norme di legge	100	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizi alla Persona Resp. Dott.ssa Lorena CARSANA		Servizi Sociali, assistenza, asilo nido, scuole, segretariato, biblioteca		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Servizio Sociale- Assistenza minori	Attività svolta direttamente dal Resp.del Servizio/Assistente sociale riguardo le problematiche riferite alla tutela minorile; eventuale accoglienza presso strutture accreditate su mandato del Tribunale, per i monorenni. Monitoraggio periodico e costante riguardo la tutele minori	Definizione delle problematiche afferenti i minori e i rapporti con le famiglie d'origine e le comunità di accoglienza dei minori presso le quali si trovano già allocati e dei nuovi casi attualmente in corso ed in fase di esame	Conformità delle procedure alla normative di legge.	100%	31/12/2021
Assistenza anziani	Servizio pasti a domicilio	Definizione delle problematiche afferenti gli anziani e i rapporti con le famiglie. Raccolta domande e tramissione all'Azienda Speciale Casa Serena che gestisce il servizio	Conformità delle procedure alla normative di legge.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizi alla Persona Resp. Dott.ssa Lorena CARSANA		Servizi Sociali, assistenza, asilo nido, scuole, segretariato, biblioteca		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Dote Comune Servizio Civile Universale	Accreditamento, adesione al bando regionale; Progettazione Selezione dei	Rispetto delle scadenze e/o della tempistica previste dalla norma	Conformità delle procedure alla normative di legge.	100%	31/12/2021
Assegni maternità e nucleo familiare	Rilascio modulistica e sostegno nella compilazione – Inserimento domanda – Creazione distinta per INPS – Comunicazione all'utenza	Rispetto delle scadenze e/o della tempistica previste dalla norma	Conformità delle procedure alla normative di legge.	100%	31/12/2021
Rendicontazioni	Per Piano di Zona: Misura 6 Spesa sociale regionale Fondo sociale regionale MEF	Rispetto delle scadenze e/o della tempistica previste dalla norma	Conformità delle procedure alla normative di legge.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizi alla Persona Resp. Dott.ssa Lorena CARSANA		Servizi Sociali, assistenza, asilo nido, scuole, segretariato, biblioteca		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Segretariato Sociale adulti/anziani/famiglie e disabili	Servizio di segretariato. Informazione e supporto per i bisogni sociali. Attivazione di interventi e misure di supporto	Livello di soddisfazione Raggiunto, monitoraggio ed annessi servizi all'utenza	Conformità delle procedure alla normative di legge.	100%	31/12/2021
Nidi Gratis	Adesione alla misura regionale – Informazione all'utenza e modalità partecipazione – Sostegno nell'inserimento domanda – Rendicontazione Trimestrale	Rispetto delle scadenze e/o della tempistica previste dalla norma	Conformità delle procedure alla normative di legge.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizi alla Persona Resp. Dott.ssa Lorena CARSANA		Servizi Sociali, assistenza, asilo nido, scuole, segretariato, biblioteca		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Servizio Biblioteca	Ampliamento del servizio con nuovi orari di apertura. Riorganizzazione libraria, con implementazione del numero di libri offerti all'utenza	Rispondere all'esigenza del cittadino di avere maggiore fruibilità del servizio	Rilevazione del grado di soddisfazione dell'utenza attraverso apposite questionario	100%	31.12.2021



COMUNE DI CILAVEGNA

OBIETTIVI GESTIONALI SETTORIALI ASSEGNATI

SCHEDE DI MISURAZIONE
DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

SERVIZIO 4
“ECOLOGIA, PATRIMONIO E LAVORI PUBBLICI”

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Ecologia, Patrimonio e Lavori Pubblici Arch. Maria Giacinta Collivasone		Servizio opere pubbliche, servizi di pubblica utilità, demanio e patrimonio, servizi cimiteriali		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Rimozione amianto da edifice pubblici	Partecipazione a bando regionale – redazione Progetto ed eliminazione amianto da coperture cimitero e magazzino/deposito comunale	Eliminazione programmata di amianto	Capacità di utilizzazione fondi regionali per eliminazione amianto	100%	31/12/2021
Gestione lavori pubblici	Esecuzione interventi di conto capitale e pagamento entro il 31/12/2021, nei limiti di quanto consentito dalla vigente normativa sul pareggio di bilancio, previo progressivo aggiornamento attività di programmazione.	Conformità degli atti alla normativa di legge.	Rispetto dei termini stabilito dalla normativa in materia di appalti, forniture e servizi.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Ecologia, Patrimonio e Lavori Pubblici Arch. Maria Giacinta Collivasone		Servizio opere pubbliche, servizi di pubblica utilità, demanio e patrimonio, servizi cimiteriali		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Richieste e gestione di finanziamenti pubblici	Ottenimento contribute per realizzazione di opera pubbliche	Effettivo ottenimento dei finanziamenti	Predisposizione atti propedeutici all'ottenimento dei finanziamenti e successiva rendicontazione nei termini	100%	31.12.2021
Gestione Edifice scolastici: Asilo Nido, Scuola dell'Infanzia, Scuola Primaria e Scuola Secondaria di 1° grado	Gestione e coordina- mento Squadra tecnico/manutentiva nell'esecuzione degli interventi di manuten- zione ordinaria da attuarsi negli edifici scolastici. Squadra tecnico/Manutentiva: esecuzione degli interventi a regola d'arte.	Livello di Qualità percepita dall'Amministrazione Scolastica.	Efficienza ed idoneità dell'attività di gestione e coordinamento degli interventi.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Ecologia, Patrimonio e Lavori Pubblici Arch. Maria Giacinta Collivasone		Servizio opere pubbliche, servizi di pubblica utilità, demanio e patrimonio, servizi cimiteriali		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Effi	Efficienza		
Gestione ordinaria del demanio/territorio	Monitoraggio dei servizi di manutenzione del verde affidati ad operatore esterno mediante procedura di gara	Mantenimento di idoneo servizio su tutto il territorio comunale	Conformità della procedura alle norme di legge.	100%	31/12/2021
Gestione degli edifici di proprietà comunale	Monitoraggio dello stato di conservazione e affidamento. Esecuzione dei servizi di manutenzione degli edifici comunali (Palazzetto, Teatro, Bocciodromo, Campo sportivo, Municipio, Biblioteca, Palazzo Autora, Cimitero) su strutture ed impianti	Mantenimento di adeguato stato manutentivo e di sicurezza del patrimonio comunale	Conformità delle procedure alle norme di legge.	100%	31/12/2021
Manomissioni suolo pubblico	Ricevimento, istruttoria, rilascio autorizzazioni	Controllo delle attività eseguite sulla rete stradale, mantenimento delle condizioni di sicurezza	Rispetto delle tempistiche imposte dalla normativa e dal regolamento comunale	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Ecologia, Patrimonio e Lavori Pubblici Arch. Maria Giacinta Collivasone		Servizio opere pubbliche, servizi di pubblica utilità, demanio e patrimonio, servizi cimiteriali		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indic atori			
		Effi	Efficienza		
Manutenzione strade	Controllo e mantenimento standard di sicurezza della rete stradale comunale	Necessità di mantenimento di adeguata viabilità	Conformità della procedura alle norme di legge.	100%	31/12/2021
Servizio sgombero neve	Gestione del servizio e mantenimento della sicurezza	Mantenimento della garanzia della sicurezza stradale. Controllo e verifica del servizio sul territorio e rispetto dei tempi per le liquidazioni	Conformità della procedura alle norme di legge.	100%	31/12/2021
Rapporti con Enti gestori delle reti acqua, gas, luce, reti telecomunicazioni, fognatura	Monitoraggio delle criticità segnalate e gestione dei rapporti con gli enti gestori	Ottimizzazione dei tempi e delle modalità di intervento dei gestori sulle reti	Coordinamento e controllo dei servizi pubblici erogati da terzi Conformità delle procedure alle norme di legge	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Ecologia, Patrimonio e Lavori Pubblici Arch. Maria Giacinta Collivasone		Servizio opere pubbliche, servizi di pubblica utilità, demanio e patrimonio, servizi cimiteriali		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Effi	Efficienza		
Gestione contratti di concessione del patrimonio comunale	Predisposizione e gestione dei contratti di concessione degli immobili comunali	Monitoraggio e verifiche sui contratti di concessione degli immobili	Conformità delle procedure alle norme di legge	100%	31/12/2021
Supporto a manifestazioni, eventi, sagre, ecc.	Coordinamento delle attività di predisposizione attrezzature, aree, impianti, in occasione di manifestazioni, eventi, sagre, organizzate dall'Ente	Livello di Qualità percepito dall'utenza	Rispetto delle norme previste in materia	100%	31/12/2021
Gestione determinazioni	Predisposizione determinazioni di competenza del Servizio	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata dal Segretario Comunale, correttezza delle procedure,	Conformità del provvedimento alle norme di legge	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Ecologia, Patrimonio e Lavori Pubblici Arch. Maria Giacinta Collivasone		Servizio opere pubbliche, servizi di pubblica utilità, demanio e patrimonio, servizi cimiteriali		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
		qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.			
Gestione deliberazioni	Predisposizione atti preparatori, proposte e deliberazioni da sottoporre alla Giunta e al Consiglio Comunale	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata dal Segretario Comunale, correttezza delle procedure, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	Conformità delle proposte di deliberazioni alle norme di legge	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Ecologia, Patrimonio e Lavori Pubblici Arch. Maria Giacinta Collivasone		Servizio opere pubbliche, urbanistica-edilizia privata, servizi di pubblica utilità, demanio e patrimonio, servizi cimiteriali		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Gestione ordinaria del demanio/territorio	Monitoraggio dei servizi di manutenzione del verde affidati ad operatore esterno mediante procedura di gara	Mantenimento di idoneo servizio su tutto il territorio comunale	Conformità della procedura alle norme di legge.	100%	31/12/2021
Manutenzione strade	Controllo sicurezza stradale in vie di larga percorrenza del paese e di impatto territoriale	Necessità di mantenimento di adeguata viabilità	Conformità della procedura alle norme di legge.	100%	31/12/2021
Servizio sgombero neve	Gestione del servizio	Controllo e verifica del servizio sul territorio e rispetto dei tempi per le liquidazioni alla società esterna affidataria del servizio. Mantenimento della garanzia della sicurezza stradale.	Conformità della procedura alle norme di legge.	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Ecologia, Patrimonio e Lavori Pubblici Arch. Maria Giacinta Collivasone		Servizio opere pubbliche, urbanistica-edilizia privata, servizi di pubblica utilità, demanio e patrimonio, servizi cimiteriali		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
		qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.			
Gestione deliberazioni	Predisposizione atti preparatori, proposte e deliberazioni relativi alla Giunta Comunale e al Consiglio Comunale	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata dal Segretario Comunale, correttezza delle procedure, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	Conformità delle proposte di deliberazioni alle norme di legge	100%	31/12/2021



COMUNE DI CILAVEGNA

OBIETTIVI GESTIONALI SETTORIALI ASSEGNATI

SCHEDE DI MISURAZIONE
DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

SERVIZIO 5
“POLIZIA LOCALE, ATTIVITA’ PRODUTTIVE
E TUTELA AMBIENTALE”

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Area Polizia Locale Resp. Legnazzi Luciano		Servizio Polizia Locale, attività produttive. Ambiente		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Impianto di videosorveglianza	Progettazione adeguamento di impianto di videosorveglianza alle nuove esigenze dell'Amministrazione	Migliorare la videosorveglianza pubblica	Permettere miglior controllo sul territorio comunale	80%	31/12/2021
Vigilanza e controllo del territorio	Controllo del territorio comunale incluse le zone esterne al centro abitato inteso alla prevenzione e repressione di illeciti penali ed amministrativi	Attivazione di iniziative di controllo del territorio atte a coinvolgere altre forze di polizia sopralluoghi esperiti e operazioni di polizia effettuate	Conformità alle procedure e rispetto dei termini di legge	100%	31/12/2021
Vigilanza e controllo durante le manifestazioni pubbliche sul territorio	Garanzia di svolgimento in sicurezza delle manifestazioni nel rispetto delle norme vigenti				

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Area Polizia Locale Resp. Legnazzi Luciano		Servizio Polizia Locale, attività produttive. Ambiente		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Adeguate repressione delle violazioni alle disposizioni del Codice della Strada	Attività di controllo sul rispetto delle norme del codice della strada	Accertamento continuo e ben distribuito per tenere in modo soddisfacente il territorio comunale sicuro.	Entità proventi sanzioni accertate alla data del 31/12/2021 in linea di massima corrisponde agli introiti previsti in Bilancio	100%	31/12/2021
Rispetto delle norme di legge e di regolamento in materia di conferimento dei rifiuti	Controllo del territorio comunale inteso alla Prevenzione e repressione di comportamenti contrari alle disposizioni sul corretto conferimento rifiuti	Servizi mirati effettuati e sopralluoghi esperiti in modo soddisfacente	Conformità alle procedure e rispetto dei termini di legge	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Area Polizia Locale Resp. Legnazzi Luciano		Servizio Polizia Locale, attività produttive. Ambiente		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Servizio di raccolta rifiuti solidi urbani e gestione piattaforma ecologica	Monitoraggio circa l'andamento del servizio dato in appalto, proposte migliorative	Soddisfazione delle esigenze dell'utenza in mabito di nettezza urbana garantendo un servizio puntuale e preciso. Controllo della piattaforma ecologica circa la pulizia e la gestione dei rifiuti ingombranti	Relazionare all'Amministrazione circa gli aspetti indicate, valutando la soddisfazione del cittadino, avendo il servizio di nettezza urbana un forte impatto a livello politico, in quanto legato anche al pagamento della tassa rifiuti	100%	31.12.2021
Funzione associata di Polizia Locale e polizia Amministrativa per altri Comuni	Svolgimento nei Comuni convenzionati dei servizi inclusi nella funzione associata di Polizia Municipale e polizia amministrativa locale come individuati dalla Convenzione.	Qualità percepita dalle Amministrazioni Comunali Interessate senza creare alcun problema per il regolare svolgimento dei servizi compresi nella funzione associata.	Servizio efficiente reso attraverso risorse contenute con attività relative al settore di pertinenza svolte nell'ambito del territorio numericamente elevate	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Area Polizia Locale Resp. Legnazzi Luciano		Servizio Polizia Locale, attività produttive. Ambiente		Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
SUAP	Attività di Sportello Unico Attività Produttive per Cilavegna e svolgimento nei Comuni convenzionati dei servizi inclusi nella funzione associata di SUAP come individuati dalla Convenzione.	Adeguate rispondenza dell'adozione degli atti alla disciplina nel rispetto delle esigenze delle attività produttive sia del comune capo convenzione sia dei comuni associati	Conformità delle procedure adottate alle norme di legge	100%	31/12/2021
Gestione determinazioni	Predisposizione determinazioni di competenza del Servizio	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata dal Segretario Comunale, correttezza, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	Conformità del provvedimento alle norme di legge	100%	31/12/2021
Gestione deliberazioni	Predisposizione atti preparatori, proposte e deliberazioni da sottoporre alla Giunta e al Consiglio Comunale	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata dal Segretario Comunale, correttezza delle procedure, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	Conformità delle proposte di deliberazioni alle norme di legge	100%	31/12/2021



COMUNE DI CILAVEGNA

OBIETTIVI GESTIONALI SETTORIALI ASSEGNATI

SCHEDE DI MISURAZIONE
DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

SERVIZIO 6
“EDILIZIA PRIVATA E URBANISTICA”

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Edilizia Privata e Urbanistica Arch. M. Giacinta Collivasone				Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Procedimenti inerenti l'attività edilizia	Ricevimento, istruttoria e rilascio provvedimenti edilizi	Rispetto delle tempistiche previste dalla normativa per le fasi di istruttoria. Assistenza/supporto all'utenza ed ai tecnici circa la predisposizione delle pratiche edilizie	Rispetto degli strumenti urbanistici vigenti e delle normative in materia, di livello nazionale e regionale	100%	31/12/2021
Procedure inerenti l'attività urbanistica	Istruttoria, approvazione degli strumenti urbanistici attuativi. Convenzionamento con l'Ente, nell'ottica dell'armonioso e adeguato sviluppo del territorio	Rispetto delle tempistiche previste dalla normativa per le fasi di istruttoria. Assistenza/supporto ai tecnici circa la predisposizione della documentazione	Rispetto degli strumenti urbanistici vigenti e delle normative in materia di livello nazionale e regionale	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Edilizia Privata e Urbanistica Arch. M. Giacinta Collivasone				Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Abusi edilizi	Supporto al Servizio di Polizia Locale nell'istruttoria e verifica degli abusi edilizi	Controllo e individuazione delle attività edilizie abusive	Rispetto dei tempi e delle norme in materia di repression degli abusi	100%	31/12/2021
Certificazioni urbanistiche, pareri, attestazioni	Ricevimento, istruttoria, rilascio certificazioni	Supporto all'utenza nelle istanze inviate al Comune per problematiche di natura tecnica	Rispetto dei tempi e delle normative in materia	100%	31/12/2021
Tenuta archivio	Classificazioni atti, pratiche di concessione/autorizzazione, ecc. di natura edilizia e urbanistica	Riordino e catalogazione atti	Riordino archivio Tecnico, e snellimento tempistiche di recupero documentazione nell'accesso agli atti	100%	31/12/2021

SERVIZIO		CENTRI DI COSTO COLLEGATI			
Servizio Edilizia Privata e Urbanistica Arch. M. Giacinta Collivasone				Risultato %	Data
Obiettivi gestionali operativi assegnati specifici (n.) e ordinari	Risultati attesi	Indicatori			
		Efficacia	Efficienza		
Gestione determinazioni	Predisposizione determinazioni di competenza del Servizio	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata dal Segretario Comunale, correttezza, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	Conformità del provvedimento alle norme di legge	100%	31/12/2021
Gestione deliberazioni	Predisposizione atti preparatori, proposte e deliberazioni da sottoporre alla Giunta e al Consiglio Comunale	Rispetto delle scadenze di legge o di regolamento e/o della tempistica indicata dal Segretario Comunale, correttezza delle procedure, qualità formale e contenutistica dei provvedimenti.	Conformità delle proposte di deliberazioni alle norme di legge	100%	31/12/2021